

El Tablero de gestión de la explotación lechera de CLAS, algunos datos relevantes para el periodo 2007/2011

Central Lechera Asturiana (CLAS) ha venido desarrollando durante los dos últimos años el proyecto "Tablero de Gestión de la Explotación Lechera (TAGEL)" con el doble objetivo de realizar un análisis comparativo de distintos sistemas de gestión técnico-económica empleados en España y en Francia y de generar un nuevo modelo de gestión ágil, barato y de fácil comprensión, adaptado a las características específicas de sus explotaciones. El proyecto se sostiene sobre nuevos métodos de recogida de datos a partir de información proporcionada por las empresas suministradoras de inputs, desde ficheros ya existentes en asociaciones sectoriales o en la administración autonómica, a sus propios ficheros informáticos y los de sus empresas participadas.



El diseño TAGEL se aleja de la terminología contable estándar y se centra en los costes de producción, tratando de facilitar una visión clara de la formación del **Excedente Bruto de Explotación (EBE)**. Igualmente, TAGEL propone realizar el análisis comparativo de las explotaciones diferenciando modelos o sistemas productivos definidos a partir de

las características forrajeras de la explotación, es decir, en función del porcentaje de la Superficie Agrícola Útil (SAU) que la misma dedica a cultivos forrajeros. Resulta evidente que no son comparables, desde el punto de vista técnico-económico, los resultados de explotaciones cuya base forrajera sólo produce hierba y los de aquéllas cuya SAU se dedica en su totalidad a la producción de maíz. Unas y otras serán capaces de soportar distintas cargas ganaderas y ofrecerán rendimientos diferentes de litros de leche producido por Ha. o incluso presentarán diferente EBE por Ha. De ahí la importancia de introducir la variable de los sistemas productivos en el análisis de los resultados económicos de las explotaciones.

Una vez diseñado TAGEL se procedió a realizar una laboriosa depuración y contrastación de los datos de las explotaciones de la Agrupación de Gestión Lechera de CLAS, cuyo número varió entre las 41 de los dos primeros años a las 44 del año 2010, aunque la mayoría de las explotaciones permanecieron a lo largo de todo el periodo. Los datos que a continuación presentamos corresponden al periodo 2007-2011. Debemos insistir en el hecho de que son datos a los que no pretendemos dar ningún otro valor estadístico o referencial, más allá de ser útiles para constatar la realidad que ofrece un grupo de explotaciones para un periodo continuado de cinco años, y no para un sólo ejercicio, lo que permite visualizar claramente las tendencias que siguen esas explotaciones durante dicho intervalo de tiempo.

En este artículo no vamos a realizar una exposición detallada de los datos obtenidos, centrándonos simplemente en ciertas cuestiones claves, que en nuestra opinión, tienen especial importancia para la viabilidad económica de nuestras explotaciones. Para una información más detallada remitimos al lector interesado a la publicación realizada por CLAS sobre el TAGEL, que contiene una descripción pormenorizada de los datos analizados para el periodo 2007-2010. E igualmente no vamos a introducir en este momento reflexiones personales sobre las causas que originan estos resultados, limitándonos, en esta ocasión a exponer los datos de la forma más clara y sucinta posible para que sea el lector el que saque sus propias conclusiones.

En primer lugar vemos algunas de las caracte-

Tabla 1. Características estructurales de las explotaciones y su evolución

	2007	2008	2009	2010	2011
Kg de cuota disponible	430.028	428.612	433.944	448.963	459.061
Kg de leche vendidos por explotación	360.612	364.204	381.595	443.396	458.546
UGMs por explotación	66,54	69,12	73,24	80,34	81,74
Total SAU por explotación (Ha)	30,87	31,12	31,16	33,46	33,96
UGMs/SAU	2,16	2,22	2,35	2,40	2,41
Total UTAs por explotación	2,21	2,23	2,34	2,31	2,24
Total Mano de Obra Familiar (UTAs)	1,93	1,93	2,01	2,07	2,05
Kg de leche vendidos/UTAs	163.320	162.998	163.108	192.128	204.736



rísticas estructurales de las explotaciones y su evolución (Tabla 1).

Indicar que en TAGEL trabajamos con kilogramos de leche vendidos, frente a kilogramos producidos, ya que consideramos que, en relación con el autoconsumo y el reemplazo en las explotaciones especializadas en la producción de leche de cierto tamaño, nos encontramos con datos que tienen muy poca fiabilidad y resultan poco significativos para el análisis de la gestión económica de la explotación.

De los datos obtenidos, llama poderosamente la atención el incremento de producción de las explotaciones, sostenida en el periodo, con una clara tendencia a utilizar el total de la cuota disponible, de forma que pasamos de 69.416 Kgm de cuota no utilizada por explotación al inicio del periodo a prácticamente el pleno uso de la cuota disponible al final del mismo. Este claro incremento de la leche vendida se soporta en el aumento del número de

UGMs por explotación y en un ligero incremento de la SAU, mientras que la mano de obra de la explotación sufre ligeras pero no significativas variaciones.

Es muy de destacar el incremento de leche producida por UTA/año (41.416 Kg más en el periodo) y la alta dependencia de la mano de obra familiar, por lo que no parece muy arriesgado afirmar que para estas explotaciones su apuesta de crecimiento pasó por maximizar el trabajo familiar con un claro incremento de sus rendimientos del trabajo. Con esta fórmula se llega a alcanzar cifras muy superiores a los países de nuestro entorno de Kg de leche vendidos/UTA. Posiblemente, de cara el futuro, intentar seguir incrementando estos rendimientos será casi con seguridad poco útil (Gráfico 1, siguiente página).

Respecto a lo ingresos de las explotaciones, proponemos al lector que se fije en los datos porcentuales por ser fácilmente comparables año a año.



Colchonetas, Cepillos, Suelos de goma, Arrobaderas, Ventiladores, Soluciones para ensilados



Mucho más que bienestar

www.emporvet.com



EMPORVET S.L.

Paratge de la Timba, 28 - 17742 AVINYONET (Girona)

Tel. +34 972 54 65 91 / +34 629 31 36 29

emporvet@emporvet.com

El Tablero de gestión de la explotación lechera

Gráfico 1



La dependencia del producto de estas explotaciones de los ingresos provenientes de la venta de leche no por ser una cuestión ya conocida debe de ser obviada puesto que, en definitiva, es evidente que el precio de la leche y sus variaciones en uno u otro sentido, tiene un reflejo inmediato en los resultados económicos de la explotación (Tabla 2).

En lo referente a la venta de animales, estas explotaciones, de forma mayoritaria, realizan una venta, en sus primeros días de vida, de los terneros y terneras que deciden no criar mientras que las vacas de desvieje suelen venderse a los pocos días de cesar en la producción. Debemos destacar el bajo valor unitario medio para el periodo, a modo de ejemplo el precio medio de las vacas de desvieje en el año 2007 fue de 433 €, mientras que en el 2011 alcanzó los 405 €, al igual que el escandalosamente bajo precio de los terneros/as vendidos, que en algunos momentos del periodo analizado podemos afirmar que no tenían prácticamente co-

tización

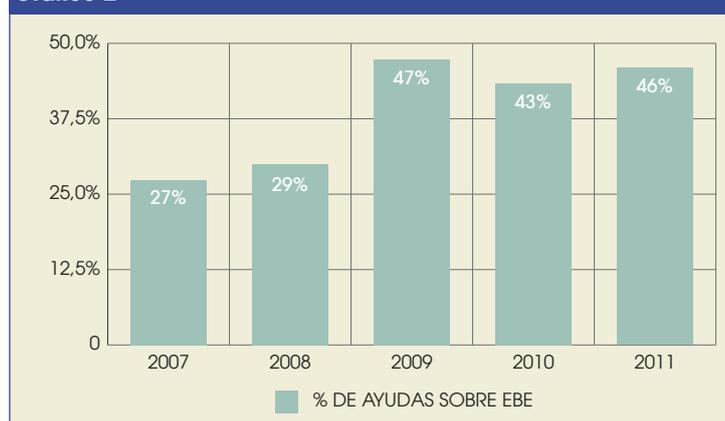
En el capítulo de otros ingresos destaca la especial importancia que tienen los ingresos derivados de las indemnizaciones por seguros del rebaño, y en el caso de CLAS, la existencia en algunas anualidades de los retornos cooperativos.

Debemos prestar especial atención al importante peso que tienen las ayudas en los ingresos de la explotación puesto que, aunque es evidente que su peso porcentual es mucho más bajo que en otros sectores productivos, resulta muy importante, como posteriormente veremos, su aportación a la conformación del EBE (Gráfico 2).

Los gastos de la explotación los agrupamos en gastos de funcionamiento y gastos estructurales, cuya sumatoria nos aporta el conjunto de gastos totales de la misma. Destaca, como es suficientemente conocido, la gran importancia que tiene el total de los costes de alimentación, y dentro de ellos, los derivados de la compra de alimentos que en un porcentaje muy alto corresponden a la compra de concentrados, puesto que los forrajes com-



Gráfico 2



prados fuera de la explotación para el periodo 2007/2011 se sitúa entorno al 12 %, con variaciones anuales, en comparación con el total de alimentos comprados fuera de la explotación

Son reseñables también los costes derivados de la mecanización -un capítulo bastante desconocido en general- que incluyen todos los trabajos propios y de terceros necesarios para la implantación y recolección de cosechas (Tabla 3).

Lo que sí resulta más que evidente es el aumento de los costes por litro de leche vendido, pasando de 0,2789 €/Kgm de leche en el año 2007, a 0,3430€ en el 2011. Obsérvese el incremento porcentual que ello significa (Gráfico 3).

Tabla 2.

	2007		2008		2009		2010		2011	
	Euros	%								
A. Ingresos del rebaño lechero	137.423	85,6	155.432	87,6	143.344	83,3	162.917	85,7	177.165	86,7
Leche vendida	132.900	82,8	149.152	84,1	136.209	79,2	154.177	81,1	170.464	83,4
Venta de ganado	8.262	5,1	7.044	4,0	6.652	3,9	7.900	4,2	9.318	4,6
Compras de ganado	-6.068	-3,8	-4.276	-2,4	-3.415	-2,0	-4.162	-2,2	-2.777	-1,4
Variación existencias ganado	2.329	1,5	3.512	2,0	3.898	2,3	5.002	2,6	161	0,1
B. Otros ingresos	6.699	4,2	4.362	2,5	4.731	2,7	3.586	1,9	5.676	2,8
C. Total de ayudas	16.448	10,2	17.571	9,9	23.980	13,9	23.548	12,4	21.548	10,5
Producto Bruto = A+B+C	160.569	100,0	177.365	100,0	172.055	100,0	190.051	100,0	204.390	100,0

Tabla 3.

	2007		2008		2009		2010		2011	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
Gastos Funcionamiento	68.960	68,6	82.338	70,1	82.846	68,4	92.516	68,3	110.170	70,0
A. Alimentos comprados	52.721	52,4	64.439	54,8	62.862	51,9	70.019	51,7	85.485	54,3
B. Aproveccionamiento para las superficies	4.910	4,9	5.254	4,5	5.954	4,9	6.558	4,8	7.736	4,9
Total coste alimentación (A+B)	57.631	57,3	69.693	59,3	68.816	56,8	76.577	56,5	93.221	59,3
C. Gastos sanitarios y reproductivos	7.322	7,3	8.223	7,0	8.098	6,7	9.433	7,0	9.796	6,2
D. Otros gastos del ganado	4.006	4,0	4.422	3,8	5.932	4,9	6.507	4,8	7.152	4,5
Gastos Estructura	24.017	23,9	26.181	22,3	29.417	24,3	33.242	24,5	35.905	22,8
E. Mecanización	14.943	14,9	16.473	14,0	17.238	14,2	20.228	14,9	20.882	13,3
F. Edificios e instalaciones	4.193	4,2	4.141	3,5	5.629	4,6	5.408	4,0	6.408	4,1
G. Gastos Generales	4.881	4,9	5.566	4,7	6.549	5,4	7.607	5,6	8.615	5,5
H. Coste total mano de obra	7.591	7,5	9.018	7,7	8.862	7,3	9.725	7,2	11.215	7,1
GASTOS TOTALES	100.568	100,0	117.537	100,0	121.125	100,0	135.483	100,0	157.290	100,0
Kg leche vendida	360.612		364.204		381.595		443.396		458.546	
GASTOS TOTALES/Kg leche vendido	0,2789	100,0	0,3227	115,7	0,3174	113,82	0,3056	109,57	0,3430	123,0



El EBE¹ sufre una disminución muy significativa en el periodo estudiado pese al significativo aumento de la leche vendida por explotación, lo que se traduce en una disminución del rendimiento marginal por litro de leche producido. Si nos fijamos en el EBE de los Kg. de leche vendidos, podemos observar una caída preocupante: en el año 2007 era de 0,1664 y pasó a tan solo 0,1027 en el año 2011; es decir, si consideramos el 2007 año Base = 100, en el 2011 el EBE para esta variable sería 61,72, es decir, una reducción porcentual del 38,3 % (Gráfico 4)

Se hace necesario remarcar la importancia que las ayudas juegan en relación con el EBE, no por su incremento total, sino debido a la conjunción del incremento de gastos por litro de leche producido y la caída de otros ingresos, generándose una dependencia creciente del EBE respecto las ayudas que cobran las explotaciones. Lógicamente esta situación provoca la disminución del EBE por UTA de la explotación, que debemos recordar es en su mayoría mano de obra familiar, e igualmente una significativa reducción de los rendimientos por Ha que, como es por todos conocido, es uno de los factores limitantes de cualquier explotación lechera del Norte de España.

En posteriores artículos analizaremos las causas del incremento de los gastos de forma pormenorizada y los resultados obtenidos según el modelo o sistema productivo de la explotación en función de la base forrajera de la misma.

Gráfico 3. Gastos totales €/kg leche vendida

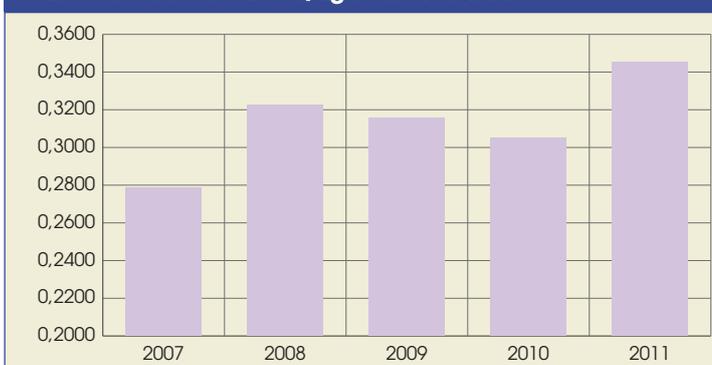
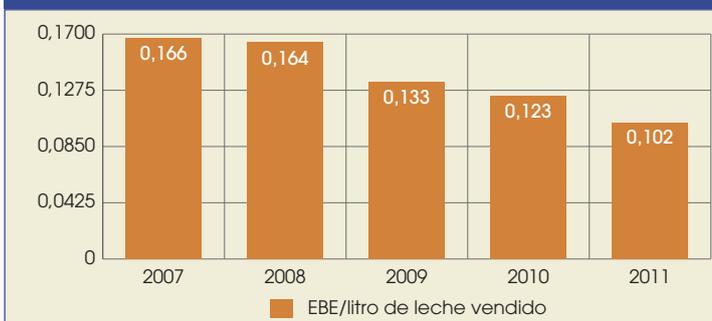


Tabla 4

	2007	2008	2.009	2010	2011
EBE	60.002	59.828	50.930	54.568	47.099
EBE/kg de leche vendido	0,1664	0,1643	0,1335	0,1231	0,1027
% Ayudas sobre EBE	27,41	29,37	47,09	43,07	45,75
EBE/UTAs	27.175	26.776	21.769	23.645	21.029
EBE/Ha	1.943,7	1.922,2	1.634,3	1.630,9	1.386,7

Gráfico 4



¹⁾ Excedente bruto de explotación. Es la diferencia entre el producto bruto y los gastos totales, sin tomar en consideración mano de obra, amortizaciones ni gastos financieros. La evolución de este índice ofrece, a nuestro entender, el reflejo más preciso de los resultados económicos de nuestras explotaciones

